

**Avance Trimestral 2016**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015**  
**(Pesos)**

Ente Público:

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Concepto	2016	2015	Concepto	2016	2015
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>7,877,596</b>	<b>10,410,145</b>
Impuestos	0	0	Servicios Personales	5,636,840	7,747,866
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	245,977	368,069
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	1,994,779	2,294,210
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>6,964</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	6,964
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>8,414,324</b>	<b>10,500,000</b>	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0			
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras	8,414,324	10,500,000	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
			Transferencias a la Seguridad Social	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>129,662</b>	Donativos	0	0
Ingresos Financieros	0	129,662	Transferencias al Exterior	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0			
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0			
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Aportaciones	0	0
			Convenios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>8,414,324</b>	<b>10,629,662</b>			
			<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>263,039</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	245,689
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	17,350
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>7,877,596</b>	<b>10,680,148</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>536,728</b>	<b>-50,486</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Avance Trimestral 2016**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015**  
**(Pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2016	2015		2016	2015
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	632,005	639,515	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	65,711	284,274
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	149,013	9,474	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>781,018</b>	<b>648,989</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	514	15,866
<i>Activo No Circulante</i>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>66,225</b>	<b>300,140</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<i>Pasivo No Circulante</i>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	111,337	48,337	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,596,221	1,496,981	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	59,303	52,924	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-770,948	-770,948	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>66,225</b>	<b>300,140</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>995,913</b>	<b>827,294</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>1,776,931</b>	<b>1,476,283</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>10</b>	<b>10</b>
			Aportaciones	10	10
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,710,696</b>	<b>1,176,133</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	536,728	-50,486
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,280,369	1,330,856
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-106,401	-104,237
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>1,710,706</b>	<b>1,176,143</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>1,776,931</b>	<b>1,476,283</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Avance Trimestral 2016**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015**  
**(Pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>7,510</b>	<b>308,158</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>233,915</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>7,510</b>	<b>139,539</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>233,915</b>
Efectivo y Equivalentes	7,510	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	218,563
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	139,539	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>168,619</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	15,352
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	63,000	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	99,240	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	6,379	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>587,214</b>	<b>52,651</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>587,214</b>	<b>52,651</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	587,214	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	50,487
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,164
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C. P. IRMA CERVANTES FARFAN  
COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Avance Trimestral 2016**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2016**  
**(Pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>1,476,283</b>	<b>17,528,602</b>	<b>17,227,953</b>	<b>1,776,932</b>	<b>300,649</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>648,989</b>	<b>17,359,982</b>	<b>17,227,953</b>	<b>781,018</b>	<b>132,029</b>
Efectivo y Equivalentes	639,515	8,453,914	8,461,424	632,005	-7,510
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	9,474	8,894,468	8,754,929	149,013	139,539
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	11,600	11,600	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>827,294</b>	<b>168,620</b>	<b>0</b>	<b>995,914</b>	<b>168,620</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	48,337	63,000	0	111,337	63,000
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	1,496,981	99,240	0	1,596,221	99,240
Activos Intangibles	52,924	6,380		59,304	6,380
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-770,948	0	0	-770,948	0
Activos Diferidos	0	-	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
 COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
 CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Avance Trimestral 2016**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2016**  
**(Pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>300,140</b>	<b>66,225</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>300,140</b>	<b>66,225</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
 COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
 CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Avance Trimestral 2016**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2016**  
**(pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Aportaciones	10	0	0	0	10
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>1,330,856</b>	<b>-50,486</b>	<b>-104,237</b>	<b>1,176,133</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-50,486	0	-50,486
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,330,856	0	-104,237	1,226,619
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015</b>	<b>10</b>	<b>1,330,856</b>	<b>-50,486</b>	<b>-104,237</b>	<b>1,176,143</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Aportaciones	10	0	0	0	10
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	<b>0</b>	<b>-50,487</b>	<b>536,728</b>	<b>-2,164</b>	<b>484,077</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	536,728	0	536,728
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-50,487	0	-2,164	-52,651
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016</b>	<b>10</b>	<b>1,280,369</b>	<b>536,728</b>	<b>-106,401</b>	<b>1,710,706</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Avance Trimestral 2016**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015**  
**(Pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Concepto	2016	2015	Concepto	2016	2015
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,414,324</b>	<b>10,629,662</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>479,970</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión		479,970
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>105,620</b>	<b>433,972</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Bienes Muebles	99,240	433,972
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	6,380	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-105,620</b>	<b>45,998</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	8,414,324	10,500,000			
Otros Orígenes de Operación	0	129,662			
<b>Aplicación</b>	<b>8,316,214</b>	<b>10,680,148</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	5,636,840	7,747,866	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	245,977	368,069	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	1,994,779	2,294,210	Interno		0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento		0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	0	6,964	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno		0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo		0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento		0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-7,510</b>	<b>-4,488</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	438,618	263,039	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>639,515</b>	<b>644,003</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>98,110</b>	<b>-50,486</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>632,005</b>	<b>639,515</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C. P. IRMA CERVANTES FARFAN  
 COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
 CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE